

# EMPRENDER DESPUÉS DE LOS 60 años: seniors se inclinan por las asesorías

El perfil de los adultos que deciden emprender tras cumplir seis décadas de vida se centra en quienes han desarrollado largas carreras profesionales y buscan explotar al máximo sus habilidades, creatividad y aporte a la sociedad. En sus negocios suelen usar sus redes de contactos y muchas veces se transforman en proveedores de las mismas empresas en las que trabajaron. **DANIELA PALEO**

## TRABAJANDO SU RETIRO

A cumplir 60 años, y después de 17 años de ejercer en una gerencia en Telefónica, Isaquino Benadof decidió dejar su trabajo. "Mi familia me estaba exigiendo más tiempo. Quince días después de esa conversación familiar, llevé la carta de renuncia a la empresa", recuerda. No estaba apurado financieramente, así que se tomó un tiempo para analizar qué quería hacer. Se hizo un análisis Foda y, con mejor conocimiento de sus fortalezas y debilidades como profesional, decidió lanzarse al mundo de la consultoría y la asesoría en servicio al cliente, "que en Chile es muy mala", dice. Hoy, 12 años después, Benadof trabaja tres días a la semana, gana más de lo que obtenía en Telefónica (que era bastante bueno, asegura), y tiene tiempo para leer y disfrutar a sus nietos. "Volver a emplearse después de los 40 ya es difícil, imagina a los 60 años. Por otro lado, el primer tropiezo al emprender es que nadie engancha con tu negocio. Yo estuve dos años saliendo a la calle de sola para hacerme una clientela. Lo importante es ser perseverante y hacer las cosas bien".

La historia de Isaquino no es la única. Según el último reporte del Global Entrepreneurship Monitor, GEM Chile 2014, la actividad emprendedora para empresarios establecidos es mucho menor en el rango etario entre 18 y 24 años, alcanzando entre el 2% y el 5%. Se puede identificar que la mayoría de los emprendedores establecidos se concentra entre los 45 y 54 años, en casi igual proporción que entre los 35 y 44 años. "Es así que el ciclo de vida del negocio se ajusta al ciclo de vida de la persona. Debido a que estos son emprendedores establecidos, resulta lógico que, a pesar de tener entre 55 y 64 años, sigan emprendiendo. Esto, porque hay una mayor propensión a establecer emprendimientos en edades más adultas", de acuerdo al GEM.

Para el caso de Chile, la edad promedio ponderada (en adultos de entre 18 y 64 años) para emprendedores en etapas iniciales es de 38,4 años, mientras que para los emprendedores establecidos es de 46,1 años.

Nuestro país, además, está en el tercer lugar de actividad emprendedora en nuevos negocios en todo Latinoamérica y el Caribe, con un 26,8%, según cifras de la Asociación de Emprendedores de Chile, Asech. Más de 1,8 millones de personas son nuevos empresarios, y un 70% del empleo es

generado por pymes. En ese contexto, solo en la Asech tienen registro de más de 300 emprendedores mayores de 65 años que están asociados a la entidad, y que se acercaron para contar con información de temáticas clave para sus proyectos y generar redes de contactos, entre otras herramientas.

"Si bien la mayor concentración de emprendedores en Chile se sitúa entre los 45 y 60 años, nunca es tarde para seguir el camino del emprendimiento. A los 65 años, además de la experiencia de haber trabajado por tanto tiempo, ya puedes contar con una amplia red de contactos que forjaste en tu carrera profesional, y que se transforman en un valioso elemento para cualquier emprendedor. Más que la edad, lo que importa es tener una idea, creer en ella y trabajar diariamente para que se transforme en un proyecto exitoso", señala Alejandra Mustakis, vicepresidenta de Asech.

## Prefieren asesorar y USAR SU EXPERIENCIA

Las cifras del portal laboral especializado en tercera edad Trabajo Senior muestran que las personas de la tercera edad que tienen mayor escolaridad y que han trabajado en cargos de responsabilidad tienden a desarrollar emprendimientos relacionados con las asesorías o bien forman consultoras en las que utilizan sus conocimientos y redes de contactos. Incluso, muchas veces se transforman en proveedores de las empresas en las que trabajaron.

En tanto, los seniors con un perfil más técnico o con otros niveles de cualificación profesional crean negocios más tradicionales en los que venden algún producto, o bien compran un taxi u otro vehículo para transporte público, por ejemplo.

César Venegas, director del portal de empleo, explica que las personas mayores que deciden emprender desarrollando consultorías lo hacen básicamente porque tienen una experiencia difícil de igualar y que además pueden potenciar al ponerla en práctica con otras personas. "Así logran crear negocios poniendo al servicio de sus clientes, no solo su trayectoria, sino su experiencia de vida, generando confianza y credibilidad. Por lo tanto,

en este caso la edad se transforma en una ventaja competitiva", comenta.

Por otro lado, explica que los mayores de 60 años que se dedican a la conducción o venta de algún producto, lo hacen porque son menores las barreras de entrada a estos rubros. Sin embargo, los atributos positivos de las personas mayores también puede contribuir a que generen una ventaja competitiva.

## Seniors con LARGAS CARRERAS PROFESIONALES

El perfil de las personas que emprenden se centra en quienes han desarrollado largas

carreras profesionales y luego de jubilar o interrumpir su trabajo no encuentran espacios de participación en el mercado laboral como trabajadores dependientes, y al mismo tiempo quieren explotar al máximo sus redes de contactos, habilidades profesionales, creatividad y aporte a la sociedad. "Lo que ellos buscan es generar nuevos contactos con otras personas y adquirir nuevos conocimientos para mantenerse siempre vigentes y nunca dejar de aprender", explican en Trabajo Senior.

Además, este perfil de emprende-

dor quiere manejar su tiempo para compatibilizar familia y trabajo. "El desafío como país es crear programas de formación para que existan más emprendedores mayores de 60 años y también más emprendimientos donde puedan participar personas de distintas generaciones", dice Venegas.

En este sentido, el portal propone cuatro directrices para aumentar y potenciar el número de emprendedores mayores de seis décadas. Entre ellas, actualizar las competencias de las personas mayores en función de los requerimientos que se plantean en el mundo del emprendimiento actual; fortalecer a los seniors como sujetos de derecho en el ámbito laboral; trabajar el tema de los prejuicios que existen hacia ellos y aumentar los programas para adquirir nuevas tecnologías, y dar un paso más allá de los programas de alfabetización digital.

**300** emprendedores mayores de 65 años son parte de la Asociación de Emprendedores de Chile, Asech, quienes buscan información clave para sus emprendimientos, además de generar redes de contactos.

CHILE ESTÁ EN EL TERCER lugar de actividad emprendedora en nuevos negocios en todo Latinoamérica y el Caribe, con un 26,8%, según cifras de la Asociación de Emprendedores de Chile, Asech.



RODRIGO VALDES

## AVISO DE RESULTADO

OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN DE ACCIONES DE HASTA EL 100% DE LAS ACCIONES DE LA SERIE ÚNICA de

**EMPRESAS IANSA S.A.**  
SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA

INSCRIPCIÓN REGISTRO DE VALORES N° 100

por

**E D & F MAN CHILE HOLDINGS SpA**

E D & F MAN CHILE HOLDINGS SpA (el "Ofertante"), RUT N° 76.477.349-7, declara exitosa la oferta pública de adquisición de acciones (la "Oferta") efectuada por hasta el 100% de las acciones emitidas, suscritas y pagadas (las "Acciones") de EMPRESAS IANSA S.A. ("Iansa" o la "Sociedad"), cuyos términos constan en el aviso de inicio publicado con fecha 19 de julio de 2015 en los diarios El Mercurio de Santiago y La Tercera, posteriormente rectificado y modificado por avisos de fechas 4, 7 y 17 de agosto de 2015 (el "Aviso de Inicio"), y en el prospecto respectivo, también de fecha 19 de julio de 2015 y rectificado y modificado con fechas 4, 7 y 17 de agosto de 2015 (el "Prospecto"). Conforme a lo dispuesto en el Artículo 212 de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 104 de la Superintendencia de Valores y Seguros (la "SVS"), el Ofertante informa lo siguiente:

- Durante la vigencia de la Oferta el Ofertante recibió aceptaciones y órdenes de venta por un total de 1.960.285.063 Acciones de Iansa.
- El Ofertante acepta todas las órdenes de venta referidas, y en consecuencia adquiere 1.960.285.063 Acciones de Iansa, que representan un 49,21% del capital accionario emitido, suscrito y pagado de la Sociedad. De esta manera, el Ofertante ha alcanzado una participación del 49,21% sobre el capital accionario emitido, suscrito y pagado de Iansa.
- En virtud de lo anterior, como asimismo en virtud del hecho de que con esta misma fecha el Ofertante publicó un Aviso de Resultado informando el éxito de la oferta pública de adquisición de acciones efectuada por hasta el 100% de las acciones emitidas, suscritas y pagadas de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. ("Campos"), ED&F Man Holdings Limited, matriz y controladora indirecta del Ofertante, ha pasado a controlar indirectamente, a través del Ofertante, de ED&F Man Chile S.A. y de Campos, el 91,95% de las Acciones de Iansa.
- El precio a pagar por cada Acción, esto es, CLP\$ 27,4 (veintisiete coma cuatro pesos chilenos) se pagará en los términos y condiciones señalados en el Aviso de Inicio y en el Prospecto.
- Más detalles respecto de la Oferta pueden encontrarse en el Aviso de Inicio y en el Prospecto, ambos disponibles en el sitio de internet de la SVS, [www.svs.cl](http://www.svs.cl).

**E D & F MAN CHILE HOLDINGS SpA**

## AVISO DE RESULTADO

OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN DE ACCIONES DE HASTA EL 100% DE LAS ACCIONES DE LA SERIE ÚNICA de

**SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.**  
SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA

INSCRIPCIÓN REGISTRO DE VALORES N° 329

por

**E D & F MAN CHILE HOLDINGS SpA**

E D & F MAN CHILE HOLDINGS SpA (el "Ofertante"), RUT N° 76.477.349-7, declara exitosa la oferta pública de adquisición de acciones (la "Oferta") efectuada por hasta el 100% de las acciones emitidas, suscritas y pagadas (las "Acciones") de SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A. ("Campos" o la "Sociedad"), cuyos términos constan en el aviso de inicio publicado con fecha 19 de julio de 2015 en los diarios El Mercurio de Santiago y La Tercera, posteriormente rectificado y modificado por avisos de fechas 4, 7 y 17 de agosto de 2015 (el "Aviso de Inicio"), y en el prospecto respectivo, también de fecha 19 de julio de 2015 y modificado y rectificado con fechas 4, 7 y 17 de agosto de 2015 (el "Prospecto"). Conforme a lo dispuesto en el Artículo 212 de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 104 de la Superintendencia de Valores y Seguros (la "SVS"), el Ofertante informa lo siguiente:

- Durante la vigencia de la Oferta el Ofertante recibió aceptaciones y órdenes de venta por un total de 300.863.048 Acciones de Campos.
- El Ofertante acepta todas las órdenes de venta referidas, y en consecuencia adquiere 300.863.048 Acciones de Campos, que representan un 32,19% del capital accionario emitido, suscrito y pagado de la Sociedad. De esta manera, el Ofertante ha alcanzado una participación del 32,19% sobre el capital accionario emitido, suscrito y pagado de Campos.
- En virtud de lo anterior, ED&F Man Holdings Limited, matriz y controladora indirecta del Ofertante, ha pasado a controlar indirectamente, a través del Ofertante y a través de ED&F Man Chile S.A., el 93,15% de las Acciones de Campos. Asimismo, en virtud del hecho de que con esta misma fecha el Ofertante publicó un Aviso de Resultado informando el éxito de la oferta pública de adquisición de acciones efectuada por hasta el 100% de las acciones emitidas, suscritas y pagadas de Empresas Iansa S.A. ("Iansa"), ED&F Man Holdings Limited ha pasado a controlar indirectamente, a través del Ofertante, de ED&F Man Chile S.A. y de Campos, el 91,95% de las acciones de Iansa.
- El precio a pagar por cada Acción, esto es, CLP\$ 35,02 (treinta y cinco coma cero dos pesos chilenos) se pagará en los términos y condiciones señalados en el Aviso de Inicio y en el Prospecto.
- Más detalles respecto de la Oferta pueden encontrarse en el Aviso de Inicio y en el Prospecto, ambos disponibles en el sitio de internet de la SVS, [www.svs.cl](http://www.svs.cl).

**E D & F MAN CHILE HOLDINGS SpA**